

企业转型,职工何去何从? 中铁文旅推出“你创业,我兜底”职工转型方案后,企业工会为职工赋能护航——

# 86名职工实现“二次创业”

本报记者 李丰 本报通讯员 董英豪

清晨,贵州省贵阳市中铁国际生态城的薄雾还未散尽,梁杰已在悠然南山庄园里忙碌起来。谁能想到,这位麻利地安排着当日烤肉套餐的95后小伙儿,现在既是中铁文化旅游投资集团有限公司(以下简称中铁文旅)职工,也是悠然南山庄园项目负责人。

在中铁文旅,像梁杰这样的转型故事并非个例。近年来,在国内房地产行业深度调整的背景下,中铁文旅正经历一场从“重资产投资”向“轻资产运营”的转型。在此过程中,该公司精心定制转型方案,同时,工会为职工赋能护航,帮助86名职工突破职业边界实现“二次创业”,推动企业与职工共生共赢。

## 职工鼓起试错勇气

一边是投资开发岗位冗余,另一边是产业运营人才短缺,如何平衡人员结构与实现业务转型,是摆在中铁文旅面前的现实难题。

“很多职工一想到要脱离熟悉的岗位,去面对全新的工作业务,从‘旱涝保收’到直面市场竞争,就失去转型的勇气,陷入犹豫。”中铁文旅相关负责人坦言,在之前的几次职工问卷调查中,对于转岗或者自主创业,不少职

工顾虑重重。

为破解这一困局,中铁文旅集团制定推动职工转型发展的指导意见,构建柔性转型机制,实行“你创业,我兜底”方案:职工可根据自身情况,选择个人申报、团队竞聘、兼职过渡或自主创业等差异化路径,且公司可为转型职工提供最长两年的过渡期,其间薪酬福利不变。若职工创业失败或无法胜任新岗位,可退回原岗位继续任职,有效消除职工的后顾之忧。

“指导意见的出台,给了我们试错的勇气。”已在中铁文旅工作11年的职工贾海峰感慨道。虽然很早之前他就发现公司经营实体社区——中铁国际生态城存在用户零售消费缺口,却总因创业风险望而却步。

2024年5月,在政策支持下,他开始利用业余时间筹备零售店。同年7月,悠百佳零售店开业。营业当天会员卡充值5万元,送出商品1.5万元,如今小店已成为社区居民的热门消费场所。

## 样板间里孵化梦想

贾海峰的初创试验,像一颗火种点燃众多中铁文旅职工心中沉寂的创业热情。越来越多开始重新审视职业发展的新可能。

今年初的一天,职工梁杰与好友散步至中铁国际生态城南山体育公园附近,当他发现中铁文旅的5间闲置样板房布满灰尘时,一个大胆的想法冒出来:“既然公司对职工转型有那么大的支持力度,我何不在这里打造一个小型文旅项目呢?”

随后,梁杰撰写了项目方案和可研报告,提交给中铁文旅相关负责人。这一提议很快得到回应,公司不仅同意提供场地给他使用,还为他保留原岗位两年,让他“进可攻、退可守”。

中铁文旅的支持给梁杰吃下定心丸。很快,他拉来两位合伙人,共同筹资80余万元,启动庄园建设。景观改造、样板间装修、物资采购……处处都需要花钱,一番下来,手中资金已捉襟见肘,而污水改造工程尚未启动。于是,梁杰再次向公司求助,公司特批15万元专项贷款,助力他完成污水管网改造。

4月17日,在中铁文旅的扶持下,梁杰和朋友一起打造的悠然南山庄园顺利开业。营业仅一个多月,庄园便实现3000余人次的客流量和20余万元的营业额。

## 工会为职工赋能护航

记者了解到,围绕企业的转型发展,中铁

文旅工会以“培训+平台”双轮驱动,构建起覆盖全体职工的转型赋能体系。

“我们要让职工敢于转型,身负十八般武艺。”中铁文旅工会相关负责人介绍,在培训层面,工会联合相关部门及团委,打破部门与岗位的壁垒,围绕大健康产业运营、商业策划、客户管理等核心领域,推出定制化课程,全年开展培训10余场,覆盖职工超300人次。同时,打造“飞镖夜校”“职工转型分享会”“青年夜校”等跨界学习平台,定期为有转型需求的职工开展职业技能培训、创业指导课程,帮他们拓宽职业发展路径。

“来自工会的护航,让我有了跨界转型的底气!”商务管理部职工海涛表示。过去,因缺乏产业运营知识,他一直不敢尝试转型,参加工会组织的培训后,他不仅系统掌握供应链优化、客户关系维护等技能,还坚定了转型的决心。今年4月,借着公司人才输送计划,海涛主动申请加入中铁文旅运营酒店,并晋升为采购部副经理。

如今,在企业政策支持和工会的持续护航下,中铁文旅已有86名职工通过内部转型实现职业升级,并孵化出悠然南山庄园、悠百佳零售店、甜品铺子、牛肉粉馆、乐优便利店等一批职工自主运营的创业样本。

# 2025年河南省五一劳动奖表彰大会召开

本报讯(记者余嘉熙)9月17日,2025年河南省五一劳动奖表彰大会在省人民会堂举行。今年河南共有汉威科技集团股份有限公司等50个先进集体、赵现超等300名先进个人荣获河南省五一劳动奖。

据悉,本次评选坚持公开、公正、透明,确保标准严格、把关从严,结构合理、好中选优;坚持面向基层一线,聚焦普通劳动者,受表彰的300名先进个人中,一线职工215名,占比71.67%。

此次受到表彰的劳动者中,有累计参与超2000次故障设备检修,主导32项技术革新的国网河南省电力公司尉氏县供电公司运维检修部变电运维技术专责刘亚辉;有长期从事食用菌引选、试验、推广工作,培训菌农超2.6万人次的卢氏县农业农村食用菌产业技术研究中心技术员王鑫华;有将钻研刻进骨子、以苦练打磨技艺,在智能农机装备生产线上不断创新的第一拖拉机股份有限公司大拖公司分装车间调试班班长高斌;有深耕母婴服务行业10余年,带领团队累计服务3000余家庭的河南雪花绒花信息科技有限公司月子会所未来店店长海贝等。

河南省人大常委会副主任、省总工会主席李公乐出席表彰大会并讲话。李公乐号召全省广大职工以先进典型为榜样,聚焦“1+2+4+N”目标任务体系,爱岗敬业、争创一流,锐意进取、改革创新,当好建设河南、发展河南的主力军,为奋力谱写中原大地推进中国式现代化新篇章作出新的更大贡献。

# 西藏自治区总工会开展劳模工匠精神巡回宣讲活动

本报讯(特约记者张中源)9月15日,由西藏自治区总工会主办的“中国梦·劳动美——凝心铸魂跟党走 团结奋斗新征程”劳模工匠精神巡回宣讲活动走进西藏师范学院和西藏烟草公司,向职工群众和青年学子宣讲劳模工匠精神,共同领悟劳模精神、劳动精神、工匠精神。

活动现场,3位来自不同领域的宣讲员以亲身经历诠释“爱岗敬业、争创一流,艰苦奋斗、勇于创新,淡泊名利、甘于奉献”的新时代劳模精神内涵。

全国劳动模范、北京公交集团驾驶员常洪霞分享了自己从职高乘务专业学生到“全国十大最美公交司机”的成长历程。常洪霞说:“成为公交驾驶员,我用了20年,择一业终一生,不是简单的坚持,而是把每个细节做到极致。”她带领团队研发的“公交驾驶员规范操作语音提示器”获集团创新大赛一等奖,常洪霞技能大师工作室获评国家级技能大师工作室。

全国公安系统一级英雄模范、济南市公安局特警支队原副支队长张保国用一组震撼数据开启宣讲:成功处置涉爆现场130余次,排除爆炸装置140余个,鉴定销毁炮弹炸弹1.8万余发……张保国讲述逾20余年排爆生涯:“每一次任务都是生死博弈,但党员的使命让我必须冲锋在前。”现场数次响起热烈的掌声。

西藏广播电视台主持人益西卓玛讲述了自己作为非科班出身的主持人,如何以对职业的热爱和对土地的热忱为动力,成长为传递西藏声音的“金话筒”。她说:“西藏的大地和人民赐予我丰富的创作素材,这里的一草一木、一人一事,都是我书写的对象。”

活动现场还设置了问答环节,西藏师范学院学生与西藏烟草公司职工代表围绕职业信念、技能创新等话题与宣讲员展开互动,气氛热烈。

## 北京经开区总开展“两个覆盖”集中攻坚行动

# 面对面解答疑虑 手把手指导建会

本报讯(记者赖志凯 通讯员何欣)记者日前获悉,北京经开区总工会会同组织人事部门,联合区内各产业局推进新兴领域工会组织和工会工作“两个覆盖”集中攻坚行动,截至目前,已有华海清科(北京)科技有限公司等17家企业成立建会筹备小组,其中百人以上规模企业5家,推动企业建会进入快车道。

在推进建会的过程中,经开区总工会采取“面对面沟通、手把手指导”的方式,精准把脉企业疑虑与职工需求。针对企业普遍关注的“建会成本”等问题,工作组多次上门开展“定制化”辅导,系统解读工会法中的维权保障、民主协商等条款,分享标杆企业通过工会发挥作用降低职工流失率、提升生产效能的成功案例,并结合企业经营领域,围绕职工技能提升等诉求设计培训方案。

“工作人员事无巨细地为我们解答各类疑问,我们认识到了工会组织在为职工提供更多发展机会和保障方面的作用,包括为职工搭建技能培训和职业发展平台,我们对此充满期待。”北京四维图新科技有限公司相关负责人说。

“我们已建立专项服务小组,全程跟进各筹备企业的工会选举与制度建设工作,协助企业准备建会所需的各种材料和手续,确保建会过程顺利高效。”经开区总工会相关负责人表示,未来将通过经验分享会、政策宣讲会等形式,持续激发企业建会的积极性和热情,吸引更多职工回“家”。

## 就“降抽佣、治欠费、优算法”达成共识

(上接第1版)会上,双方首席代表签署了《货拉拉平台算法和劳动规则专项协议》,明确了抽成规则、分播单机制完善、运费结算与拖欠管控、司机健康与福利等多维度的司机权益细则。针对运费欠费痛点,试点“到付运费保障”,年投入超1000万元帮佣帮付。针对司机安全问题,平台开发“司机疲劳驾驶防控策略”,对“连续驾驶4小时未休息20分钟”及“每日累计驾驶超8小时”的司机进行系统自动不间断提醒。

据了解,此次货拉拉算法协商座谈会是在广东、湖北、陕西、福建、上海、浙江、重庆、北京等8个省(市)域算法协商座谈会的基础上召开的。6月27日,货拉拉广东省域算法协商座谈会在广州召开,随后选择司机较为集中的北京、上海等7省市继续开展省域协商,推动算法协商座谈会多点开花,实现“广东经验—区域创新—全国协同”,取得显著成效。

全国总工会权益保障部、中国海员建设工会、广东省总工会、深圳市总工会相关负责人参加会议。

# 国网湖北电力举办职工技能运动会 创新成果从实验室走向生产一线

本报讯(记者张坤 通讯员雷钟洋)9月17日,国网湖北技培中心广场热火朝天,国网湖北电力举办的第十四届职工技能运动会决赛正紧张有序地进行。据悉,本届职工技能运动会自2024年开赛以来,33家单位踊跃参与,超11万人次投入岗位练兵,经“班组—县公司—市公司”层层选拔,1879人晋级决赛。

本届运动会设置11个专业领域的19个赛项。其中,首次开展新型电力系统规划、人工智能技术应用、变电站“空地”立体智能巡视竞赛,让创新成果从实验室走向生产一线,以新质生产力推动企业高质量发展。同时,本届赛事聚焦职工综合素质提升,涵盖公文写作、合规管理、应急救援等多个专业,从基层全员练兵到最终精英比拼,从个人赛到团体赛的能力跃升,参赛范围的广度与深度均为历届之最。

据了解,国网湖北电力自2009年举办首届职工技能运动会以来,已连续举办14届,累计71万余人次参与岗位练兵。经过多年实践与完善,该公司逐步构建起“1+X+N”实施体系——以1个全国工匠学院(国网湖北技培中心)建设点为核心,联动X个职工技术俱乐部、创新工作室及创新联盟,辐射N个职工技能运动会项目,形成工会统筹、部门负责、全国工匠学院具体组织、技术俱乐部专业支撑的高效运作机制。

# 秦皇岛市总打造文学交友联谊平台

本报讯(特约记者朱润胜 通讯员金蕾)近日,秦皇岛谷雨咖啡馆内书香氤氲,一场名为“潮汐诗行”的名家经典文学朗诵艺术沙龙精彩呈现。来自秦皇岛市教育、医疗、机关等系统的青年职工,以诗会友,以文传情,在经典文学的浸润中开启一场浪漫之旅。

这场由河北省秦皇岛市总工会精心策划的活动,打破了传统交友联谊模式,用文学艺术搭建起青年职工情感交流的新桥梁。活动创新设置了“声音明信片”环节,每位参与者提前录制专属的“声音名片”;或吟诵爱情诗句,或倾诉对未来的期许,或分享生活中的温暖片段,并封装成“盲盒”,参与者通过扫码聆听,寻找自己的朗诵搭档。“这种形式既保留了神秘感,又能通过声音建立第一印象,比单纯看照片有趣多了。”一位参与者表示。

秦皇岛市总工会相关负责人表示,他们还将围绕朗诵、运动、美食等主题组建兴趣小组,打造常态化活动平台,让青年职工在文化消费中建立社交联系。

(上接第1版)

返乡企业家刘建勇是天门市服装产业加速发展的受益者之一。“2020年我返乡创业时,公司只有十几个人。此后3年内,公司逐步发展到管理团队150人、缝纫工2000人,实现年销售额3亿元。”作为天门悦姿服饰有限公司总经理,刘建勇说,目前,公司业务主要围绕跨境电商电商展开,今年销售额预计可达5亿元。

据介绍,天门市近年来先后出台4项17条针对纺织服装产业的专项政策,每年设立2亿元专项基金,提供“三年免租两年减半”租金减免等政策支持。同时,天门市引入AI数字人主播、智慧吊挂系统、自动化分拣系统和智能生产全链条数字化管理模式,加快推动产业数字化发展。

在长江之滨的潜江市湖北潜网生态小龙虾产业园,43岁的“虾嫂”安艳霞正和工友熟练地分拣小龙虾,“高峰期一个月能挣七八千元。”她说。

“这里形成了完整的产业生态闭环。”湖



9月17日,江苏省连云港市连云区人社局开通“就业直通车”,组织35名高校毕业生走进企业,开展“探企访岗零距离 精准引才促就业”职业体验活动。通过“入企实地参观+岗位实操体验+校企互动交流”模式,让企业和学子围绕岗位需求、薪资体系、晋升通道、工作环境、专业匹配度等问题进行面对面交流,助力毕业生增强就业信心。 本报通讯员 朱华南 摄

## 入企探岗

# “工友创业园”让农民工好就业、就好业

本报记者 田国奎 本报通讯员 李皓若

机器轰鸣的服装加工车间里,唐甜甜正仔细检查即将发往海外的时装。这位从山东省泰安市岱岳区满庄镇东牛村走出的企业家,已是带动百余家就业的创业带头人。

“老师手把手教会我的不仅是缝纫技术,还有精益求精的工匠精神。”在泰安三英新潮劳动职业培训学校两年的系统学习,不仅让唐甜甜掌握了扎实的服装制作技术,更点燃了她的创业梦想。毕业后,她带着技术跑外地、学管理,返回家乡创业时,又回到学校参加创业培训,逐渐闯出一片天。

唐甜甜的成长轨迹,是岱岳区总工会依托“工友创业园”,通过“培训+就业”模式助力乡村振兴的缩影。

近年来,岱岳区立足区域实际,分类培育出工业型、孵化型、农业型三类创业园,目前已扶持创业300余人,带动就业1万余人。

省级工友创业园、泰安三英新潮劳动职业培训学校的实训基地内,焊花映照着学员们专注的面庞。岱岳区技术能手王洪军穿梭在实训车间,将多年积累的操作经验倾囊相授。而在创业孵化区,创业成功者和行业专家正为有创业意向的学员提供场地、设备、资金等全方位支持,帮助学员完善创业计划、规避市场风险。

针对不同群体特点,泰安三英新潮劳动职业培训学校量身定制培养方案,比如为返乡农民工群体开展电焊、挖掘机操作等培训课程,让传统劳力变身技术能手,同时与泰安市联合省内外300多家企业建立长期合作

自建独立站、海外营销推广、人才培养等多个维度,同时还举办跨境电商培训、产业对接等活动,吸引了众多企业入驻。自今年4月30日正式运营以来,该产业园已注册签约企业258家,实现贸易额超3.1亿美元,62家重点企业正式入驻。

值得注意的是,湖北直播电商产业在“带货”能力不断提升的同时,其“带岗”作用也日益显著。近日,在中国(天门)服装电商城的直播培训班里,54岁的张玉认真做笔记,跟着老师从零开始学习手机剪辑、直播话术。

“我的梦想是能成为一名独立主播。”张玉告诉记者,她原本是一名在广州务工的服装工人,近年来,天门服装电商产业高速发展,吸引她在2024年回到了家乡。“我是农村户口,在市政府的补贴下,可以免费去培训。回来后,既能让自己的缝纫经验派上用场,又能在家门口就业,我也找到了更多价值。”她说。

天门市人社局相关负责人介绍,为解决产业用工缺口,当地实施“服装电商千人培训

北潜网生态小龙虾产业园董事长康峻介绍,在销售端,当地与国内主流电商平台、知名主播合作,举办多场主题直播活动。在配送端,“中国虾谷”打造了直达全国600余座城市的运输网络,整合3000余辆冷链物流车,1200个城市配送网点,鲜活的潜江龙虾在捕捞后14小时内,就能出现在消费者的家门口。

湖北的交通物流产业与直播电商发展相辅相成。例如,依托鄂州花湖机场的航空运力优势,近年来,中国(鄂州)跨境电商产业园的海外贸易迅速拓展。

在该产业园的直播中心内,记者看到,镜头前的巴基斯坦小伙阿布正举着无人机,用流利英文给TikTok直播间里的网友讲解参数。作为中国好货的“海外推荐官”,阿布每场直播都会根据消费者的预算和需求,推荐高性价比的无人机产品。“我喜欢跟人交流,也很享受这份工作。”阿布笑着说。

中国(鄂州)跨境电商产业园负责人毕微介绍,园区出台了一系列优惠政策,覆盖企业